

TERMES DE REFERENCE

EVALUATION DU PORTEFEUILLE-PAYS DU FEM :

Maroc (1997-2014)

1. Contexte et introduction

1. Les évaluations de portefeuilles-pays (*Country Portfolio Evaluations* ou CPEs en anglais) constituent l'un des principaux axes de travail du Bureau Indépendant de l'Evaluation (BIE) du FEM. En capturant les résultats agrégés du portefeuille et la performance du FEM au niveau du pays, ils fournissent des informations utiles à la fois pour le Conseil du FEM et les pays concernés.

2. Les pays éligibles à l'appui du FEM sont choisis sur la base d'un processus de sélection¹ en plusieurs étapes assurant que tous les pays du FEM pourraient être choisis. L'ensemble de critères comprend la taille, la diversité et la maturité du portefeuille de projets, la couverture des évaluations précédentes de FEM/BIE, et d'autres critères, tels que 'l'évaluabilité', la synergie avec d'autres évaluations de pays, et avec l'ordre du jour des sujets du Conseil du FEM. Parmi d'autres considérations, le Maroc a été choisi car il a, comparativement, un portefeuille grand, diversifié et plus mature (31 projets, dont 11 sont complétés), qui mettent l'accent sur le changement climatique (11 projets) et de la biodiversité (9 projets) et des montants de cofinancement significatifs. En outre, le Maroc a un bon nombre de projets en cours (11 projets). En plus, il s'agira d'une occasion de conduire cette évaluation, conjointement, avec les institutions nationales.

3. Le Maroc, officiellement connu sous le nom du Royaume du Maroc, est situé en Afrique du Nord (région du Maghreb). Le Maroc est caractérisé par un relief montagneux intérieur accidenté et une grande partie désertique. Il est l'un des trois pays (avec l'Espagne et la France) d'avoir deux littoraux, atlantique et méditerranéen.

4. Le pays dispose d'une variété de reliefs, depuis le sommet du Jebel Toubkal qui culmine à 4165 m d'altitude, au point le plus bas de la Sebkhah du Tah, au dessous du niveau de la mer à 55 m. Une grande partie du territoire marocain est montagneuse. Les montagnes de l'Atlas, allant du sud-ouest au nord-est, sont principalement situées dans le centre et le sud du pays et forment une colonne vertébrale du pays. Les montagnes du Rif sont situées au nord s'étalent du nord-ouest au nord-est tout au long de la région qui longe la côte méditerranéenne. La majorité de la partie sud-est du pays est constituée du désert du Sahara à faible densité démographique.

¹ GEF / IEO (2010), Note on the Selection Process and Criteria for the GEF Country Portfolio Evaluations.

5. Tout au long de la côte méditerranéenne, le climat est chaud, avec des étés secs et des hivers doux. Dans l'arrière-pays, le climat est plus sévère et devient plus chaud et plus extrême au fur et à mesure qu'on s'approche du Sahara. La capitale du Maroc, Rabat, située sur l'océan Atlantique affiche une température moyenne basse en janvier de 8° C et une température moyenne en juillet de 28° C. Par contre, la ville de Marrakech, située à l'intérieur, enregistre en janvier une température moyenne basse de 6°C mais une température moyenne plus forte en juillet plus élevée de 37° C.

6. Les précipitations moyennes annuelles peuvent atteindre plus de 1000 mm dans les régions montagneuses du nord, mais moins de 300 mm dans les bassins des rivières de la Moulouya, Tensift et Souss-Massa, de la région des montagnes sud de l'Atlas et du Sahara. Typiquement, il existe deux périodes de pluie par an, une en automne et l'autre en hiver. Le nombre de jours pluvieux varie entre 30 dans le sud du pays à approximativement de 70 dans le nord².

7. Le Maroc a une économie de développement relativement libérale. Le pays a opté pour la privatisation de certains secteurs économiques depuis 1993. La pauvreté est un enjeu principal pour le Maroc ; selon les estimations de la Banque mondiale, entre 1999 et 2004, la pauvreté a diminué de 19 pour cent à 15 pour cent, mais la pauvreté reste un défi, en particulier dans les zones rurales³. Les analystes estiment que la croissance économique a été entravée par la sur-dépendance de l'économie sur l'agriculture et bénéficierait d'une plus grande diversification. L'économie du Maroc a enregistré un taux de croissance moyen de 5% au cours des dernières années, ce qui a contribué à réduire la pauvreté et stimuler la prospérité partagée. Alors que le Maroc a fait des progrès dans la réduction des niveaux de pauvreté absolue, la vulnérabilité reste élevée, en particulier dans les zones rurales. Les secteurs de l'agriculture et de la pêche, qui représentent environ 20 pour cent du PIB du Maroc, souffrent de contraintes de gestion des ressources. Elles sont nécessaires pour atténuer les pressions sur les ressources naturelles, pour créer des emplois et contribuer à la diversification des revenus⁴. Elles sont considérées comme volatile en raison de leur vulnérabilité aux précipitations incompatibles, entre autres facteurs⁵.

8. Si les ressources naturelles sont relativement modestes, le Maroc, toutefois, abrite les deux tiers des réserves mondiales de phosphates, qui sont utilisés pour produire des engrais. En raison de ses réserves de phosphate, le Maroc est le premier exportateur de phosphate du monde, qui a longtemps fourni une source de recettes d'exportation et la stabilité économique⁶. Le Maroc dispose d'un système fluvial le plus vaste en Afrique du Nord. Ses deux plus importants fleuves sont la Moulouya, qui se déverse dans la mer Méditerranée et le Sebou, qui se déverse dans l'océan Atlantique⁷.

9. La forte croissance démographique et le développement socio-économique constant ont mis la pression sur les ressources naturelles et ont causé dégradation de l'environnement. Les principaux problèmes environnementaux du Maroc sont la détérioration des ressources en eau, la gestion des

² UNITED NATIONS (2014) Morocco - Environmental Performance Review, New York and Geneva, page: 1.

³ World Bank Country overview: <http://www.worldbank.org/en/country/morocco/overview#1>

⁴ World Bank Country overview: <http://www.worldbank.org/en/country/morocco/overview#1>

⁵ World Bank: <http://www.worldbank.org/en/news/press-release/2013/12/19/green-growth-morocco-environment-jobs>

⁶ Forbes: http://www.forbes.com/lists/2011/6/best-countries-11_Morocco_CHI075.html

⁷ Library of Congress – Country Profile: Morocco, May 2006: <http://lcweb2.loc.gov/frd/cs/profiles/Morocco.pdf>

déchets, la pollution marine, la protection de la nature et la dégradation des terres / désertification (érosion des sols résultant de l'agriculture des zones marginales, le surpâturage, et la destruction de la végétation)⁸.

10. L'intervention du FEM au Maroc a commencé en 1997 avec la Stratégie Nationale pour la Biodiversité, le Plan d'Action et le Premier Rapport National relatifs à la conservation de la biodiversité biologique (CBD). Pour les objectifs du CPE, le portefeuille Maroc dispose de 31 projets nationaux avec plus de \$117 millions de dollars de financement du FEM et \$837 millions de co-financement, 22 projets régionaux à \$131 millions de dollars, financement du FEM et \$472 millions de dollars en co-financement, et 16 projets mondiaux à \$173 millions de dollars, financement du FEM et \$259 millions en co-financement. Parmi les projets nationaux, huit sont en cours de réalisation, 11 sont terminés, et 12 ont été supprimés ou approuvés et en attente d'être mise en œuvre. La majorité des projets du FEM concerne le changement climatique et la biodiversité avec 11 et 9 projets respectivement. Ils sont suivis par les projets multi-focaux régionaux (5 projets), les polluants organiques persistants (5 projets) et les eaux internationales (1 projet). La majorité du portefeuille est composée de projets de taille de grande envergure (Full Size Project), avec 17 FSP, tandis que six projets sont de taille moyenne envergure (Medium Size Project) et 8 projets destinés aux activités habilitantes (Enabling Activities). Le nombre de projets lancés à travers les différentes phases de reconstitution du FEM n'a cessé d'augmenter au fil des ans. La phase du FEM-1 trois projets, le FEM-2 cinq, FEM-3 quatre, FEM-4 10, et le FEM-5 neuf projets.

11. Le portefeuille national au Maroc est mis en œuvre par sept différentes Agences du FEM différentes : le PNUD a la plus grande partie des projets du portefeuille Maroc avec 14 projets (45%) pour un montant de \$23,76 millions, suivi par la Banque mondiale avec six projets (20%) pour un montant de \$70,42 millions. Le PNUD a cinq projets à \$1,5 million, la FAO avait deux projets avec \$4,27 millions, et la BAD, le FIDA et l'ONUDI ont 1 projet chacun avec \$2,73 millions, \$6,5 millions, et \$2,4 millions respectivement. En outre, 1 projet est mis en œuvre conjointement par le FIDA et l'ONUDI avec \$6 millions. Les montants du co-financement et financement total des projets pour le portefeuille national sont présentés dans le tableau 1 ci-dessous.

12. Le Maroc est associé à différents engagements internationaux relatifs : à la Biodiversité, le Changement Climatique, le Protocole du Changement Climatique de Kyoto, Désertification, Espèces en Danger, Déchets Dangereux, Droit de la Mer, Protection de la Couche d'Ozone, Pollution par les Navires, les Conventions des zones humides baleinières. Concernant la biodiversité. L'appui du FEM a mis l'accent sur le renforcement du système d'aires protégées et d'améliorer l'accessibilité et l'utilisation des informations relatives à la biodiversité. Pour le changement climatique, les projets ont focalisé, à la fois, l'amélioration de l'efficacité énergétique et le développement des énergies renouvelables. Dans le domaine des polluants organiques persistants (POPs), l'intervention du FEM a mis l'accent sur la gestion des PCB et le respect des obligations des Conventions⁹ ratifiées par le Maroc.

⁸ CIA Factbook: <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/mo.html>

⁹ List of projects in Morocco are included in Annexe C.

Tableau 1: L'appui du FEM aux Projets Nationaux par Domaine d'Intervention et Agence du FEM

Domaine d'Intervention	Agence	No. De Projets	Financement FEM (US\$)	Co-financement (US\$)	Total (US\$)
Biodiversité	UNDP	5	8,882,058	17,812,000	26,694,058
	UNEP	3	412,700	20,000	432,700
	World Bank	1	10,500,000	5,200,000	15,700,000
Total		9	19,794,758	23,032,000	42,826,758
Changement Climatique	AfDB	1	2,730,000	17,556,250	20,286,250
	IFAD	1	6,510,000	24,000,000	30,510,000
	UNDP	5	11,019,155	84,083,910	95,103,065
	UNEP	1	889,091	5,931,204	6,820,295
	World Bank	3	48,295,454	562,700,000	610,995,454
Total		11	69,443,700	694,271,364	763,715,064
Eaux Internationales	World Bank	1	5,180,000	20,000,000	25,180,000
Total		1	5,180,000	20,000,000	25,180,000
Multi Focal Area	FAO	1	771,918	7,850,000	8,621,918
	IFAD/UNIDO	1	5,998,422	19,089,096	25,087,518
	UNDP	2	1,165,345	2,162,800	3,328,145
	World Bank	1	6,440,000	35,540,000	41,980,000
Total		5	14,375,685	64,641,896	79,017,581
POPs	FAO	1	3,500,000	25,730,000	29,230,000
	UNDP	2	2,694,800	5,233,200	7,928,000
	UNEP	1	200,913		200,913
	UNIDO	1	2,437,600	4,856,000	7,293,600
Total		5	8,833,313	35,819,200	44,652,513
GRAND TOTAL		31	117,627,456	837,764,460	955,391,916

Source: GEF PMIS data cross-checked with GEF Agencies' data

13. Dans le portefeuille national, 4 FSP sont terminés, 4 sont en cours d'exécution et 9 sont dans le processus de sélection (y compris Conseil, Agence et PPG approuvés). Il y a un MSP complété, 3 sont en cours d'exécution et deux sont en attente. Enfin, il y a 6 Activités habilitantes achevées, tandis que l'une est en cours d'exécution et une autre dans le processus de sélection.

2. Objectifs de l'Évaluation

14. L'objectif du CPE Maroc est de fournir au Conseil du FEM une évaluation des résultats et la performance des activités appuyées par le FEM, et lui indiquer comment ces activités sont en lien avec les stratégies et priorités ainsi qu'au sein du mandat mondial du FEM. En se basant sur cet objectif global, le CPE Maroc a les objectifs spécifiques suivants :

- Évaluer l'**efficacité**, les **résultats** et la **viabilité** de l'appui du FEM au Maroc, en accordant une attention particulière à la viabilité des résultats obtenus au niveau du projet et aux progrès accomplis au niveau des bénéficiaires environnementaux mondiaux recherchés.¹⁰
- Évaluer la pertinence et l'efficacité de l'aide du FEM au Maroc à partir de plusieurs points de vue : (i) les cadres environnementaux nationaux et mécanismes décisionnels, (ii) le mandat du FEM pour la réalisation des bénéficiaires environnementaux mondiaux, et (iii) les politiques et procédures du FEM.¹¹
- Fournir un **feedback et partager les connaissances** avec : (i) le conseil du FEM dans le cadre de son processus décisionnel sur l'allocation des ressources et l'élaboration des politiques et stratégies, (ii) le Maroc en ce qui concerne sa collaboration et sa participation au FEM, et (iii) les différentes Agences et organisations associées à la préparation et à l'exécution des projets et activités financés par le FEM.

15. Le CPE Maroc sera utilisé pour fournir des preuves d'évaluation supplémentaires à d'autres évaluations effectuées par le BIE. L'évaluation portera sur la performance du portefeuille du FEM au Maroc en termes de pertinence, efficacité et efficacité ainsi que les facteurs qui contribuent à cette performance. Il analysera, également, la performance des projets individuels dans le cadre du portefeuille du FEM, mais sans les noter. Les CPEs sont conduits pour informer le Conseil sur les expériences et leçons tirées de la mise en oeuvre du FEM au niveau national à partir d'une grande variété de pays. Les CPEs n'ont pas pour objectif d'évaluer la performance des Agences du FEM, des Entités nationales (agences/départements, gouvernements nationaux ou organisations de la société civile), ou des projets pris individuellement.

¹⁰ **Efficacité** : le degré de réalisation d'un objectif ou la probabilité qu'il le soit ; **Résultats** : dans le contexte du FEM, les résultats comprennent les produits directs des projets (aussi appelés « extrants »), leurs effets à court et moyen terme, et les progrès réalisés dans l'obtention d'un impact à plus long terme, notamment les bénéficiaires environnementaux mondiaux obtenus, les effets de réplication et d'autres effets locaux ; **Viabilité** : la probabilité qu'une action puisse continuer de générer des avantages pendant une période prolongée après son achèvement. Les projets doivent être respectueux de l'environnement et viables au plan financier et social.

Source : *La Politique en matière de suivi et d'évaluation du FEM*, 2010.

¹¹ **Pertinence** : le degré de concordance de l'activité considérée avec les priorités et les politiques environnementales locales et nationales et les objectifs du FEM en matière d'environnement mondial ; **Efficacité** : le degré de réalisation des résultats avec les ressources les moins coûteuses qui soient.
Ibid.

3. Questions-clés de l'Évaluation

16. Les CPEs sont guidés par un ensemble de questions clés auxquelles il faut répondre en fonction de l'analyse quantitative et qualitative de l'information et les perceptions d'évaluation recueillis au cours de l'exercice d'évaluation. Le CPE du Maroc sera guidé par des questions clé, auxquelles il faut répondre en se basant sur une analyse quantitative et qualitative de l'information et des perceptions recueillies au cours de l'exercice de l'évaluation. Le CPE Maroc sera guidé par les questions-clés suivantes :

Efficacité, Résultats et Viabilité

- a) L'appui du FEM au Maroc produit-il des résultats par domaine d'intervention au niveau du projet ainsi qu'au niveau global (programme et portefeuille de pays) ?
- b) L'appui du FEM a-t-il favorisé des progrès vers l'impact de longue durée une fois achevé, à travers les mécanismes¹² d'une plus grande adoption ?
- c) L'appui du FEM produit-il des résultats en relation avec les connaissances générées et la dissémination des leçons apprises des projets du FEM et des partenaires au Maroc et à l'extérieur du Maroc ?
- d) Quelles sont les approches spécifiques utilisées dans les projets du FEM pour assurer l'intégration du genre / considérations dans le portefeuille des projets ?
- e) L'appui du FEM est-il efficace pour maintenir les connaissances générées et partagées par les projets du FEM avec les partenaires au Maroc (les parties prenantes nationales et les organismes du FEM) et des partenaires à l'extérieur du pays ?

Pertinence

- a) L'appui du FEM est-il pertinent par rapport aux besoins et défis en matière de développement viable et aux priorités environnementales du Maroc ?
- b) L'appui du FEM est-il pertinent par rapport aux différents bénéfices environnementaux mondiaux recherchés par le Fonds dans ses différents domaines d'intervention (changement climatique, biodiversité, eaux internationales, dégradation des sols, gestion des substances chimiques) ?
- c) L'appui du FEM est-il pertinent par rapport aux programmes et stratégies du FEM, et ses Plans d'Action au Maroc ?
- d) Le FEM et ses Entités d'exécution appuient-ils le Maroc et ses priorités en matière d'environnement et de développement viable, l'amélioration du processus décisionnel et l'appropriation des projets ?
- e) L'appui du FEM a-t-il développé des capacités et opportunités en matière de coopération Sud-Sud entre le Maroc et d'autres pays concernant la gestion des questions environnementales ?

Efficiences

- a) Combien de temps, d'efforts et de ressources financières (y compris le co-financement) faut-il pour élaborer et exécuter des projets au Maroc, en fonction des modalités de l'appui du FEM ?

¹² Cf. les paragraphes 21 et 28.

- b) Quels sont les rôles, types d'engagements, de coordination et de synergies entre les différentes parties prenantes dans l'exécution de projets du FEM au Maroc ?
- c) Existe-t-il des synergies entre : (i) les Agences du FEM dans la programmation et l'exécution de l'appui du FEM ; (ii) les institutions nationales pour l'appui du FEM ; et (iii) l'appui du FEM et celui d'autres bailleurs de fonds au Maroc ?
- d) Quel est le rôle du suivi et de l'évaluation (M&E) en matière de gestion adaptative et l'efficacité globale au Maroc ?

17. Chacune de ces questions est complétée par des indicateurs, sources potentielles d'information et des méthodes dans une matrice d'évaluation, qui sont présentés dans l'Annexe B.

4. Portée et limites

18. Le CPE Maroc couvrira tous les types d'activités appuyées par le FEM au Maroc, à toutes les étapes du cycle du projet (en préparation, en cours et complété) et mises en oeuvre par toutes les Agences dans tous les domaines d'intervention du FEM. Il comprendra également, le cas échéant, des activités structurelles du FEM et une sélection de programmes régionaux et mondiaux d'un intérêt particulier pour le pays. Toutefois, l'évaluation portera principalement sur les projets exécutés à l'intérieur du pays (c'est-à-dire les projets nationaux) qu'il s'agisse de projets de grande ou moyenne envergure ou d'activités habilitantes. Si des projets régionaux et globaux sont pertinents pour le Maroc, ils seront également pris en compte¹³.

19. Le contexte dans lequel ces projets ont été élaborés, approuvés et mis en oeuvre constitue un axe important de l'évaluation. Cela comprend une évaluation historique du développement durable national, des politiques environnementales, des stratégies et priorités, cadre juridique de l'environnement où ces politiques sont exécutées et appliquées, les programmes et stratégies des Agences du FEM et les politiques, principes, programmes et stratégies du FEM.

20. L'objet de l'évaluation en fonction du stade du projet (cf. Tableau 2).

Tableau 2 : Objet de l'évaluation en fonction du stade du projet

Etat d'avancement	Objet		A Titre exploratoire	
	<i>Pertinence</i>	<i>Effizienz</i>	<i>Efficacité</i>	<i>Résultats/Bénéfices</i>
Achevé	Pleinement applicable	Pleinement applicable	Pleinement applicable	Pleinement applicable

¹³ Un projet régional / mondial sera considéré comme pertinent si l'unité de coordination du projet est dans les sites de démonstration du pays ou il y a un lien fort et clair à un projet national.

En cours	Pleinement applicable	Partiellement applicable	Probablement applicable	Probablement applicable
En préparation	Application prévue	Processus	Non applicable	Non applicable

21. Le FEM n'établit pas les programmes de pays qui spécifient des réalisations attendues à travers des objectifs programmatiques, des indicateurs et des cibles. Cependant, depuis 2010, le FEM a commencé à aider les pays à entreprendre des exercices de portefeuilles nationaux (NPFES) sur une base volontaire. Ces exercices servent comme outil d'établissement des priorités pour les pays et comme guide pour les Agences du FEM, car elles aident les pays bénéficiaires. Ces efforts de programmation par pays sont plutôt récents, ce qui limite leur utilité dans des évaluations comme le CPE, qui s'intéresse au début des activités du FEM, soit parfois 20 ans en avant. C'est pourquoi le CPE, généralement, nécessite, dans une certaine mesure, de revoir et adapter les cadres de travail afin de juger la pertinence des résultats agrégés d'un portefeuille diversifié. En conséquence, le cadre d'évaluation décrit ici sera adapté tout au long aux stratégies nationales, celles des Agences du FEM, programmes du pays et/ ou des cadres de planification comme base pour évaluer les résultats globaux, l'efficacité et la pertinence du portefeuille du FEM au Maroc.

22. L'appui du FEM se déroule grâce à une multitude de partenariats avec des institutions locales, nationales et internationales. Comme une analyse contrefactuelle n'existe pas, il est donc difficile d'isoler les résultats directement attribuables au FEM. C'est pourquoi un CPE s'attachera plutôt à montrer comment l'appui du FEM a contribué à l'ensemble des résultats obtenus, c'est-à-dire à établir un lien crédible entre les activités financées par le FEM et leurs retombées. Des questions sur les rôles, la coordination, les synergies, les complémentarités et le partage des connaissances permettront d'évaluer dans quelle mesure l'appui du FEM a contribué, en partenariat avec d'autres institutions, à l'ensemble des résultats obtenus.

23. L'évaluation des résultats se focalisera, dans la mesure du possible, sur les effets directs, les impacts, et inclue évidemment les produits. Les résultats seront mesurés à un niveau agrégé pour chaque domaine d'intervention, avec une perspective historique. Une attention particulière sera accordée aux facteurs affectant le niveau de réalisation ou le progrès vers l'impact ainsi que sur les risques susceptibles d'empêcher d'autres progrès vers des impacts à long terme. Les effets directs obtenus dans chaque domaine d'intervention seront, principalement, évalués par rapport aux effets catalyseurs, de réplication ou de transposition à plus grande échelle, à la viabilité et au renforcement des capacités institutionnelles et au degré de sensibilisation.

24. Évaluer les impacts spécifiques - ou les progrès vers l'impact - de l'appui du FEM est difficile. L'appui du FEM est, généralement, conçu pour interagir avec les initiatives d'autres agents tels que les gouvernements, le secteur privé, les organisations de la société civile et d'autres donateurs. Même lorsque le FEM a financé des composantes spécifiques au sein d'un projet qui peuvent être distingués de

ceux financés par d'autres partenaires, ceux-ci ont été financés sur une prémisse qu'ils seront en mesure de s'appuyer sur les synergies avec les composantes financées par les autres partenaires, et vice-versa. Les facteurs contextuels s'ajoutent à ces complexités. En fait, le FEM fait face à diverses situations lors de l'évaluation d'impact. Les défis quant à l'évaluation de l'impact sont différentes quand on soutient une activité discrète comme l'introduction d'une technologie dans un contexte spécifique d'une situation dans laquelle le FEM soutient des processus plus larges ayant lieu au niveau national, régional ou mondial, où un certain nombre de facteurs contextuels et acteurs ont un rôle. Les interventions diffèrent également en termes d'horizon de temps dans lequel les impacts peuvent être observés et mesurés. Au cours des dernières années, le BIE a développé une théorie générale du changement (TC) applicable aux diverses modalités et barèmes de l'aide du FEM, et a établi un cadre d'analyse du progrès vers l'impact - basé sur le concept de l'Adoption plus large (Broader Adoption) - pour aider à régler la difficultés évoquées lors de l'évaluation des progrès vers l'impact. Un échantillon de projets réalisés au Maroc sera évalué selon l'approche 'Progrès vers l'Impact', au moyen d'études de cas (voir paragraphe 34). Les impacts escomptés au niveau du domaine d'intervention seront évalués dans le cadre des objectifs et des indicateurs de l'environnement mondial FEM.

25. L'inclusion de projets régionaux et mondiaux augmente la complexité de ce type d'évaluation, puisque ces projets sont élaborés et approuvés dans différents contextes (c'est-à-dire les politiques et stratégies régionales ou mondiales) que des projets nationaux. Cependant, certains projets régionaux et mondiaux, auxquels le Maroc, participe seront présentés sur la base de critères tels que la pertinence du projet régional pour le pays, l'unité de mise en œuvre étant située dans le pays, l'existence de sites de démonstration de projets dans le pays, entre autres.

5. Méthodologie

26. Le CPE Maroc sera conduit par des évaluateurs du Bureau Indépendant de l'Évaluation (BIE) et des consultants du cabinet Evalua Developmnet (Rabat, Maroc). L'équipe dispose de compétences et expertises dans le domaine des stratégies nationales en matière d'environnement et de développement durable, des méthodologies d'évaluation et du FEM.

27. Les consultants d'Evalua Development sont qualifiés selon les *Ethical Guidelines* du Bureau Indépendant de l'Évaluation, et ont signé une déclaration certifiant ne pas avoir exercé une activité en rapport avec l'appui du FEM dans le pays au cours des 3-5 dernières années. Le Point Focal Opérationnel (OFP) dans le pays est tenu de faciliter le travail des évaluateurs en leur indiquant les personnes et les documents à consulter. Le OFP doit aussi organiser les entretiens, les réunions et les visites des sites ainsi que les ateliers de consultation au début et à la fin du processus.

28. L'équipe d'évaluation favorisera l'engagement des parties prenantes et de la communication globale tout au long de l'évaluation, avec les objectifs suivants : (a) assurer que le processus d'évaluation est transparent et participatif tout en étant indépendant ; (2) recueillir des informations et des données qui peuvent être triangulées avec plusieurs sources de données traditionnelles complémentaires ; et (3)

promouvoir l'utilité de l'évaluation une fois achevée, en facilitant l'apprentissage et la diffusion des résultats, conclusions et recommandations de l'évaluation.

29. Ces objectifs seront atteints à travers un certain nombre de moyens, y compris des ateliers de consultation des parties prenantes dans le pays au début et à la fin de l'évaluation, des webinaires et d'une plate-forme de consultation des parties prenantes en ligne, animée par l'équipe d'évaluation. La plate-forme et les webinaires seront utilisés pour discuter les questions clés de l'évaluation, partager des informations sur le processus d'évaluation et sur le terrain, et de faire preuve de diligence en ce qui concerne les versions provisoires de l'évaluation.

30. La méthodologie comprend une série de modules utilisant des outils et méthodes d'évaluation qualitative et quantitative. Les sources d'information prévues incluent :

- 1) *Au niveau du projet* : documents de projet, rapports de mise en oeuvre, évaluations finales, revues des évaluations finales, rapports des missions de suivi, et toute documentation technique produites par les projets.
- 2) *Au niveau du pays* : programmes nationaux de développement durable, stratégies et priorités environnementales, stratégies et plans d'action liés aux domaines d'intervention du FEM, indicateurs de l'environnement mondial et national.
- 3) *Au niveau des Entités d'exécution du FEM* : les stratégies et dispositifs d'aide-pays et leurs évaluations et examens.
- 4) *D'autres évaluations* : résultats tirés d'autres évaluations au niveau du pays à partir d'autres évaluations conduites par le Bureau Indépendant de l'Évaluation, par les Agences du FEM, ou par d'autres départements d'évaluation au niveau national ou international.
- 5) *Les entretiens avec les parties prenantes (individuels ou groupes de discussion)* : avec les parties prenantes du FEM, y compris le point focal opérationnel du FEM et tous les départements gouvernementaux concernés, les donateurs bilatéraux et multilatéraux, les organisations de la société civile et les universités (y compris les ONG locales et internationales présentes dans le pays), les Agences du FEM et les points focaux de la Convention des Nations unies ; les bénéficiaires du FEM, les institutions, les municipalités, les associations et les autorités locales.
- 6) *Visites de Terrains* : visites sur le site de certains projets en utilisant les méthodes et outils développés par le Bureau de l'évaluation, comme le guide méthodologique pour le ROTI.
- 7) *Évaluation de l'appropriation par le pays* : basée sur un cadre d'analyse du Bureau pour évaluer le degré de l'appropriation et du rôle moteur du pays concernant le portefeuille du FEM.
- 8) *Une plateforme en ligne pour la consultation avec les parties prenantes* : sous la forme d'un email group, une plateforme en ligne a été lancée au cours de l'atelier des parties prenantes, qui eu lieu à Rabat au cours de la mission d'évaluation ; et ce pour faciliter la consultation et l'engagement des parties prenantes, recueillir des informations et des données, stimuler l'apprentissage et le partage des connaissances au cours du processus d'évaluation. Un webinaire sur la mission de l'évaluation a eu lieu peu de temps après pour recueillir plus d'informations sur les questions clés de l'évaluation. D'autres webinaires sont prévus tout au long du processus.

- 9) *Ateliers de consultation nationale avec les parties prenantes* : au début et à la fin de l'évaluation, pour recueillir les réactions et les commentaires, les lacunes et / ou des erreurs éventuelles d'interprétation de données.

31. L'analyse quantitative utilisera des indicateurs pour évaluer la pertinence et l'efficacité de l'aide du FEM au niveau de chaque projet (liens avec les priorités nationales, délais et coût de la préparation et de l'exécution des projets, etc.), ainsi que pour mesurer les résultats obtenus par le FEM (degré de réalisation des bénéfices environnementaux mondiaux) et la performance des projets (notation durant la mise en œuvre et à l'achèvement du projet). Les évaluateurs pourront également s'appuyer sur les statistiques et données scientifiques disponibles, en particulier pour les indicateurs environnementaux nationaux.

32. L'équipe de l'évaluation utilisera les outils et protocoles standards du CPE, qui seront adaptés au contexte national spécifique du pays. Ces outils comprennent les protocoles des revues des projets (PRP) pour conduire l'examen documentaire des projets et des entretiens de terrain, les lignes directrices du cadre légal de l'environnement dans le pays (CELF) et l'évaluation des bénéfices environnementaux mondiaux (GEBA), et des guides d'entretien pour conduire des entretiens avec les parties prenantes. L'appropriation et le rôle moteur adoptés par le pays seront analysés sur la base d'un cadre développé pour analyses similaires dans le OPS5¹⁴. Le progrès vers l'impact sera analysé par la conception et la réalisation d'une série d'études de cas concernant une sélection de projets réalisés à travers un domaine d'intervention et / ou approche sectorielle. L'outil Théorie du Changement (TOC) pour des mécanismes d'adoption plus larges du progrès vers l'impact élaboré par le Bureau pour le OPS5¹⁵ adapté pour l'analyse de portefeuille du pays.

33. Le CPE Maroc inclura des visites de terrain pour l'observation des résultats obtenus du projet. Les critères de sélection des sites seront finalisés au début de la phase d'évaluation, en mettant l'accent sur les projets en cours et terminés. L'équipe d'évaluation décidera du choix des sites spécifiques à visiter sur la base de l'examen initial de la documentation et des besoins de représentativité ainsi que le coût-efficacité de la conduite des visites sur le terrain.

34. L'assurance qualité concernera le rapport final et sera effectuée par un Comité d'examen par les pairs (Peer Review Panel) composé d'experts nationaux indépendants. L'expertise apportée couvre les aspects scientifiques et techniques pertinents par les pairs en relation avec les domaines d'intervention du FEM.

6. Processus et produits

35. Ces Termes de référence (TDR) spécifiques ont été préparés sur la base de deux visites au Maroc effectuées par le BIE en Février et Septembre 2014. La première mission a été menée dans le but d'explorer les possibilités existantes et l'intérêt de s'engager avec les institutions nationales et des experts nationaux disponibles, tant pour fournir l'assurance de la qualité et mener la collecte et l'analyse des

¹⁴ GEF IEO (2013) OPS5 Technical Document #6: Meta-Evaluation on Country Ownership and Drivenness

¹⁵ Ibid.

données de l'évaluation. Un atelier de consultation avec les parties prenantes a été mené au cours de la deuxième mission à Rabat. Cet atelier a aidé à identifier les questions clés à inclure dans l'évaluation, ainsi que la configuration et la composition des membres chargés de l'assurance qualité de l'évaluation. Ce deuxième atelier a également été l'occasion pour lancer officiellement l'évaluation et présenter officiellement l'équipe Evalua Development aux parties prenantes nationales du FEM. Ces termes de référence concluent la phase préparatoire d'évaluation et préparent le terrain pour la prochaine phase d'évaluation, au cours de laquelle l'équipe commencera le travail d'évaluation, à savoir la collecte des données et toutes les informations existantes pour en extraire des preuves d'évaluation fiables. Cette phase d'évaluation comprendra les étapes suivantes :

- Préparation des intrants spécifiques à l'évaluation, y compris :
 - a. *La base de données sur le portefeuille du FEM*, qui décrit tous les aspects de l'appui du Fonds dans le pays, informations de base (Agences du FEM et domaines d'intervention), état d'avancement des projets, information sur le cycle du projet, financement du FEM et cofinancements, principaux objectifs, résultats escomptés (ou atteints), partenaires clés par projet, etc.
 - b. *Le cadre juridique environnemental du pays (CELF)*¹⁶, présente une perspective historique du contexte dans lequel les projets du FEM sont élaborés et mis en oeuvre au Maroc. Ce document contiendra des informations sur les lois relatives à l'environnement, les politiques environnementales de chaque administration (plans, stratégies et autres), et les conventions internationales sur l'environnement signées par le pays et présentées et analysées dans le temps afin de pouvoir les relier à un appui particulier du FEM.
 - c. *L'évaluation des bénéfices environnementaux mondiaux (GEBA)*¹⁷, qui montre dans quelle mesure le pays a contribué à la mission du FEM et à ses différents domaines d'intervention. L'évaluation s'appuie sur des indicateurs appropriés, tels que ceux utilisés dans le Système Transparent d'Allocations des Ressources (STAR) (biodiversité, changement climatique et dégradation des sols) et d'autres indicateurs utilisés dans la documentation des projets.
 - d. *Progrès vers l'impact - Études de cas*, sélectionnés en consultation avec le BIE pour évaluer le progrès d'une sélection de projets complétés vers la réalisation de l'impact. Ces études de cas concerneront des projets sélectionnés / ou un ensemble de projets dans un domaine d'intervention spécifique du FEM, sélectionnés dans une région géographique nationale.
 - e. *Protocoles de la Revue des Projets (PRPs)*¹⁸, sont des modèles d'évaluation comprenant sous une forme concise mais complète, toutes les informations évaluatives nécessaires pour procéder à une analyse globale de l'efficacité et les résultats, la pertinence et l'efficacité du portefeuille.
- *Triangulation*¹⁹ des informations et données recueillies à partir de sources différentes, outils et méthodes. La procédure élaborée par le BIE relatif au CPE applique une triangulation systématique qui consiste à croiser l'ensemble des preuves empiriques d'évaluation et les données recueillies en réponse questions évaluatives clés. Cette procédure sera menée à Rabat lors de la visite de consolidation des données par l'équipe de management du Bureau

¹⁶ GEF IEO (2012) Note: CPE Country Environmental Legal Frameworks

¹⁷ GEF IEO (2010) Global Environmental Benefits Assessment – Outline

¹⁸ GEF IEO (2012) Guidelines on Project Review Protocols

¹⁹ GEF IEO (2010) Methodological Note on Triangulation Analysis in Country Portfolio Evaluations

Indépendant de l'Évaluation. Le but sera de consolider les preuves recueillies à ce jour, d'identifier l'information manquante et les lacunes et arriver à des conclusions préliminaires clés.

- *Aide-Mémoire* qui résumera les conclusions préliminaires et sera distribué aux parties prenantes une semaine avant l'atelier de consultation finale. Lors de cette mission, des analyses supplémentaires, des réunions, des revues documentaires et / ou des visites de terrain pourraient être entreprises si nécessaire.
- *Plateforme en ligne des parties prenantes*, conduite avec le gouvernement et d'autres parties prenantes nationales, y compris le personnel des projets, les donateurs et les Agences du FEM pour présenter et recueillir les commentaires sur les principaux résultats préliminaires, contenus dans l'Aide-Mémoire, distribué avant l'atelier. L'atelier sera l'occasion d'identifier et de corriger des erreurs éventuelles des faits ou des analyses en cas ceux-ci sont soutenus par des preuves supplémentaires suffisantes portées à l'attention de l'équipe d'évaluation. L'atelier permettra d'identifier les domaines potentiels de recommandations et / ou conclusions et de vérifier leur validité et la faisabilité pour quelles soient incluses.
- *Rapport provisoire CPE Maroc* comprenant les observations recueillies au cours de l'atelier de consultation et remis aux parties prenantes et aux membres du Comité d'examen par les pairs pour avis.
- *Le Rapport final CPE Maroc* comprenant les commentaires reçus relatifs au rapport provisoire. Le BIE assume l'entière responsabilité du contenu du rapport d'évaluation finale. Le point focal consulte le gouvernement et participe à la préparation de la réponse.

36. Le rapport de CPE final sera publié sur le site web du Bureau Indépendant de l'Évaluation et sera distribué aux membres du Conseil du FEM, le Secrétariat du FEM, le Point focal opérationnel du FEM au Maroc, les points focaux des Conventions sur l'environnement au Maroc, les différentes agences et organisations impliquées dans la préparation et la mise en œuvre des projets du FEM et des activités au Maroc. Les produits d'apprentissage générés par cet exercice d'évaluation seront également identifiés et développés pour des publics spécifiques et ciblés.

7. Principales étapes de l'évaluation

37. L'évaluation se déroulera entre juillet 2014 et Août 2015. Les principales étapes de l'évaluation sont présentées ci-dessous :

Préparation	Statut
Première Communication	Janvier 2014 (complétée)
Travail préparatoire, collecte des données préliminaires	Janvier 2014 – Juin 2014 (complétée)
Mission de pré-évaluation	Avril 2014 (complétée)
Signature du contrat avec le consultant (Evalua Development)	Juillet 2014 (complété)
Atelier de cadrage et lancement de la plate-forme en ligne	Septembre 2014 (complété)

Préparation	Statut
Plan de travail	Novembre 2014 (complété)
Matrice de l'évaluation	Décembre 2014 (complété)
Termes de référence spécifique au CPE Maroc finalisés et diffusés	Décembre 2014 (en cours)
Phase d'évaluation : revue de littérature et collecte de données	Novembre 2014 – Février 2015 (en cours)
Cadre juridique, politique et institutionnel de l'environnement du Maroc	Novembre 2014 – Février 2015 (en cours)
Examen des bénéfices à l'environnement mondial	Décembre 2014 – Février 2015 (en cours)
Entretiens, base des données du portefeuille, protocoles de la revue des projets	Novembre 2014 – Mars 2015 (en cours)
Progrès vers l'impact / Études de cas	Décembre 2014 – Mars 2015 (en cours)
Consolidation : triangulation, analyse supplémentaire, lacunes à combler	Mars 2015
Préparation de l'Aide Mémoire (rapport des constats préliminaires)	Avril – Mai 2015
Atelier de consultation national : présentation de l'Aide mémoire	Mai 2015
Rapport provisoire du CPE complété et diffusé pour commentaires	Mai – Juin 2015
Rapport final du CPE soumis pour la réponse du gouvernement	Juin – Août 2015
Rapport final du CPE présenté à la réunion du Conseil du FEM	Octobre 2015
Développement et dissémination des produits d'apprentissage	Août – Octobre 2015

Annexe A : Table de matières du rapport d'évaluation du portefeuille-pays

Le rapport doit être concis, indépendant et organisé suivant la table des matières suivante :

Chapitre 1: Résumé

Chapitre 2 : Cadre de l'évaluation

1. Historique/Contexte
2. Objectifs et portée de l'évaluation
3. Méthodologie
4. Limites de l'analyse

CHAPTER 3 : Contexte

Description du pays : Royaume du Maroc

1. Le Fonds pour l'Environnement Mondial
2. Ressources environnementales dans les principaux domaines d'intervention du FEM
3. Cadre juridique, politique et institutionnel de l'environnement au Maroc

CHAPTER 4 : Le portefeuille du FEM au Maroc

1. Définition du portefeuille du FEM
2. Projets du portefeuille du FEM
3. Programmes régionaux et mondiaux
4. Évolution de l'appui du FEM
5. Rôles and Responsabilités des différents acteurs
6. Mécanismes du point focal du FEM

Chapitre 5 : Résultats, Efficacité et viabilité

1. Résultats par domaine d'intervention
2. Mécanismes de l'Adoption plus large (*Broader Adoption*) en place pour le progrès vers l'impact
3. Viabilité institutionnelle et développement des capacités

Chapitre 6 : Pertinence

1. Pertinence par rapport à l'Agenda aux priorités en matière de développement durable et environnement
2. Pertinence par rapport aux plans d'action nationaux en rapport avec les domaines d'intervention du FEM
3. Pertinence par rapport à la réalisation des bénéfices environnementaux globaux

4. Pertinence par rapport à d'autres institutions nationales et internationales
5. Appropriation et rôle moteur du Maroc

Chapitre 7: Efficience

1. Délais, efforts, et Ressources financières requis pour la Conception et l'Exécution du Projet
2. Coordination et synergies
3. Suivi et évaluation

Chapitre 8 : Conclusions principales et recommandations

1. Conclusions
 - a. Résultats, efficacité et viabilité
 - b. Pertinence
 - c. Efficience
2. Recommandations

ANNEXES

- A. Réponse du pays
- B. Déclaration de l'assurance qualité
- C. Termes of Référence (TDR) spécifiques au pays
- D. Matrice de l'évaluation
- E. Parties rencontrées
- F. Sites Visités
- G. Participants aux ateliers
- H. Le portefeuille du FEM au Maroc
- I. Bibliographie

DOCUMENTS TECHNIQUES

- Cadre Juridique environnemental du Maroc
- Évaluation des effets positifs sur l'environnement mondial
- Progrès vers l'impact – Études de cas

Annexe B : MATRICE DE L’EVALUATION

Questions-clés	Indicateurs/ Données de base	Sources d’information	Méthodologie
Efficacité, Résultats et Viabilité			
a) L'appui du FEM au Maroc produit-il des résultats par domaine d'intervention au niveau du projet ainsi qu'au niveau global (programme et portefeuille de pays) ?	Résultats et impacts au niveau du projet	<ul style="list-style-type: none"> - Personnel et Bénéficiaires du Projet - Représentants nationaux et locaux du gouvernement 	<ul style="list-style-type: none"> - Groupes de discussion et entretiens individuels - Plateforme de discussion en ligne - Des données de télédétection (le cas échéant), en particulier en cas de données manquantes/ incertaines pour les projets
		<ul style="list-style-type: none"> - Études de cas (documents et terrain) 	<ul style="list-style-type: none"> - Méthodologie : Progrès vers l’impact (ROtI) - Analyse de l'engagement des parties prenantes, obstacles/possibilités, analyse du cadre juridique, etc.
	Résultats et impacts agrégés	<ul style="list-style-type: none"> - Personnel et Bénéficiaires du Projet - Représentants nationaux et locaux du gouvernement 	<ul style="list-style-type: none"> - Visite de terrain - Groupes de discussion et entretiens individuels
		<ul style="list-style-type: none"> - Études de cas (documents et terrain) 	<ul style="list-style-type: none"> - Méthodologie : Progrès vers l’impact (ROtI) - Analyse de l'engagement des parties prenantes, obstacles / possibilités, analyse du cadre juridique, etc.

Questions-clés	Indicateurs/ Données de base	Sources d'information	Méthodologie
		<ul style="list-style-type: none"> - Évaluations régionales, mondiales, thématiques du pays - Rapports d'exécution de Projet (PIRs) - Évaluations finales (TEs) - Revues d'évaluation finale (TERs) 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires du projet - Analyse agrégée du portefeuille du FEM
	Notation préexistante des résultats des projets (ex : auto-évaluations et évaluations indépendantes)	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports d'implémentation de Projet (PIRs) - Évaluations finales (TEs) - Revues d'évaluation finale (TERs) 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires du projet - Protocoles d'examen du projet - Méta-analyse des rapports d'évaluation
	Évolution des indices de bénéfice mondial et d'autres indicateurs pour l'environnement mondial	<ul style="list-style-type: none"> - Données d'évaluation des projets et bailleurs de fonds - Évaluation des bénéfices mondiaux 	<ul style="list-style-type: none"> - Revue de la littérature - Méta-analyse des rapports d'évaluation
	Preuves/exemples de d'une plus grande Adoption (viabilité, réplication, transposition à plus grande échelle, mécanismes pour l'intégration et l'évolution du marché)	<ul style="list-style-type: none"> - Évaluations finales - Données de l'ensemble des projets et d'autres bailleurs de fonds 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires de Projet
		<ul style="list-style-type: none"> - Études de cas 	<ul style="list-style-type: none"> - Méthodologie: Progrès vers l'impact (ROtI) - Analyse de l'engagement des parties prenantes, obstacles/opportunité, analyse du cadre juridique, etc.
		<ul style="list-style-type: none"> - Personnel du projet et bénéficiaires - Représentants nationaux et locaux du gouvernement 	<ul style="list-style-type: none"> - Groupes de discussion et entretiens individuels - Plateforme de discussion en ligne
		<ul style="list-style-type: none"> - Données de l'ensemble des projets et d'autres bailleurs de fonds 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires de Projet

Questions-clés	Indicateurs/ Données de base	Sources d'information	Méthodologie
		<ul style="list-style-type: none"> - Études de cas - Personnel et Bénéficiaires du Projet - Représentants nationaux et locaux du gouvernement 	<ul style="list-style-type: none"> - Méthodologie ROTI - Groupes de discussion et entretiens individuels
<p>b) L'appui du FEM a-t-il favorisé un progrès vers l'impact de longue durée, une fois achevé, à travers les mécanismes d'une plus grande adoption ?</p>	<p>Degré de l'appropriation des parties prenantes</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Évaluation de l'appropriation par le pays 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires de projets - Entretiens
	<p>Disponibilités des ressources financières et économiques</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Revues du Projet (PIRs, MTEs, TEs, TERs, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires de projet
	<p>Exemples de capacités individuelles et institutionnelles développées</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Personnel des ONG - Personnel et Bénéficiaires du Projet 	<ul style="list-style-type: none"> - Groupes de discussion et entretiens individuels
	<p>Notation des risques pour la viabilité de l'environnement</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Représentants nationaux et locaux du gouvernement - Études de cas 	<ul style="list-style-type: none"> - Protocoles d'examen de projets - Analyse du portefeuille du FEM - Méthodologie ROTI
	<p>État du cadre juridique et institutionnel de l'environnement dans le pays</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Cadre juridique environnemental du pays 	<ul style="list-style-type: none"> - Revue littéraire - Chronologie - Analyse de causalité historique
	<p>Preuves/exemples de d'une plus grande Adoption (viabilité, répliation, transposition à plus grande échelle, mécanismes pour l'intégration et l'évolution du marché)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Évaluations finales - Données de projets des donateurs - Études de cas - Personnel et Bénéficiaires du Projet - Représentants nationaux et locaux du gouvernement 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires des projets - Méthodologie ROTI - Groupes de discussion et entretiens individuels - Plateforme de discussion en ligne

Questions-clés	Indicateurs/ Données de base	Sources d'information	Méthodologie
	Notation de la viabilité du projet	- Revues de projets (PIRs, MTEs, TEs, TERs, etc.)	- Études documentaires
	Résultats spécifiques (résultats et impact) de l'appui du FEM aux activités au Maroc	- Revues de projets (PIRs, MTEs, TEs, TERs, etc.) - Bases de données de la biodiversité, évaluations, populations - Bénéficiaires locaux - Études de cas	- Études documentaires - Entretiens et visites de terrain - Méthodologie ROtI
c) L'appui du FEM produit-il des résultats en relation avec les connaissances générées et la dissémination des leçons apprises des projets du FEM et des partenaires au Maroc ?	Notations du suivi et de l'évaluation du projet	- PIRs, MTEs, TEs, TERs	- Études documentaires
	Nombre et qualité des connaissances dérivées pour la dissémination	- Revue liées au projet (PIRs, TEs, TERs, etc.) - Études de cas - Personnel et Bénéficiaires du Projet - Représentants nationaux et locaux du gouvernement	- Études documentaires - Méthodologie ROtI - Portefeuille du FEM et analyse de processus
	Nombre de leçons intégrées dans de nouveaux projets FEM et d'autres initiatives	- Information nationale et internationale /référentiels des données	
	Preuves/données et mécanismes pour le partage des leçons	- Personnel des ONG - Personnel et Bénéficiaires du Projet - Représentants nationaux et locaux du gouvernement	- Groupes de discussion et entretiens individuels Plateforme de discussion en ligne

Questions-clés	Indicateurs/ Données de base	Sources d'information	Méthodologie
<p>d) Quelles sont les approches spécifiques utilisées dans les projets du FEM pour assurer l'intégration du genre / considération dans le portefeuille ?</p>	<p>Preuves/exemples d'approches assurant l'intégration du genre</p>	<ul style="list-style-type: none"> - PIRs, MTEs, TEs, TERs - Revue liée au projet (PIRs, TEs, TERs, etc.) - Études de Cas 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires - Revue littéraire & méta-analyse des rapports d'évaluations - Entretiens
<p>e) L'appui du FEM est-il efficace pour maintenir les connaissances générées et partagées par les projets du FEM avec les partenaires au Maroc (les parties prenantes nationales et les organismes du FEM) et des partenaires à l'extérieur du pays ?</p> <p>Sous ensemble de questions :</p> <p>1. Quels sont les produits de gestion des connaissances / approches et technologies prises en charge par les projets et programmes du FEM ?</p> <p>2. Dans quelle mesure les activités de gestion des connaissances appuyées par le FEM ont-elles amélioré les capacités des partenaires Marocains ?</p>	<p>Notation du suivi et évaluation du projet</p>	<ul style="list-style-type: none"> - PIRs, MTEs, TEs, TERs 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires
	<p>Nombre et qualité des produits de connaissance en vue de leur diffusion</p> <p>Nombre de leçons intégrées dans les nouveaux projets du FEM et d'autres initiatives</p> <p>Preuve de la capacité institutionnelle pour la production et le partage des connaissances</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Revue liée au projet (PIRs, TEs, TERs, etc.) - Études de cas - Personnel et Bénéficiaires du Projet - Représentants nationaux et locaux du gouvernement - Information nationale et internationale /référentiels des données 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires - Méthodologie ROtI - Portefeuille du FEM et analyse de processus
	<p>Preuve/ exemples pour les produits et les pratiques qui contribuent à l'Adoption plus large de gestion des connaissances (maintien, répliation, développement à plus grande échelle, l'intégration et le changement de mécanismes de marché)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - TEs - Données externes aux projets du FEM - Études de cas - Personnel et Bénéficiaires du Projet - Représentants nationaux et locaux du gouvernement - Information nationale et internationale /référentiels des données 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires - Méthodologie ROtI - Groupes de discussion et entretiens individuels - Plateforme de consultation en ligne

Questions-clés	Indicateurs/ Données de base	Sources d'information	Méthodologie
<p>3. Y-a-t-il des preuves que l'appui des projets du FEM pour la production et le partage des connaissances a conduit au progrès vers l'impact grâce à des mécanismes d'adoption plus large sur une longue période, après l'achèvement du projet ?</p>	<p>Preuve de mécanismes et de canaux pour la production et le partage des connaissances</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Personnel des ONG - Personnel et Bénéficiaires du Projet - Représentants nationaux et locaux du gouvernement 	<ul style="list-style-type: none"> - Groupes de discussion et entretiens individuels - Plateforme de consultation en ligne
<p>Pertinence</p>			
<p>a) L'appui du FEM est-il pertinent par rapport aux besoins et défis en matière de développement viable et aux priorités environnementales du Maroc ?</p>	<p>Degré d'alignement de l'appui du FEM et des résultats à l'agenda de développement durable et les priorités environnementales</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Politiques et stratégies environnementales et développement durable national - Documentation liée au projet (ProDocs, MTE, TE, TER, etc.) - PMIS du FEM - Bases de données de projets de l'Agence du FEM 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires - Revue littéraire & méta-analyse des rapports d'évaluation - Plateforme de discussion en ligne - Analyse du portefeuille du FEM (par domaine d'intervention, agence, modalité et l'état de projet)
<p>Niveau de financement du FEM par rapport à d'autres fonds nationaux et / ou internationaux pour le secteur de l'environnement au Maroc</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Bases de données internationales (WB, OECD) - Bases de données nationales (HCP, etc.) - Documents de projet du FEM - Portefeuille du FEM 		
<p>Degré global de l'appropriation par les pays</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Représentants du gouvernement 		

Questions-clés	Indicateurs/ Données de base	Sources d'information	Méthodologie
	Preuve de la participation des parties prenantes dans le projet, la formulation et la mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> - Personnel de l'Agence - Représentants des bailleurs de fonds et de la société civile 	
		<ul style="list-style-type: none"> - Cadre juridique du Maroc en matière d'environnement 	<ul style="list-style-type: none"> - Revue littéraire & méta-analyse des rapports d'évaluations - Chronologie et causalité historique
		<ul style="list-style-type: none"> - Évaluation de l'appropriation par le pays 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires - Entretiens
	Preuve de l'appui du FEM aux besoins de développement (ex. activités génératrices de revenus, renforcement des capacités) et la réduction des défis	<ul style="list-style-type: none"> - Développement durable national et politiques environnementales, stratégies et plans d'action 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires - Analyse du portefeuille du FEM (par domaine d'intervention, agence, modalité et état de projet)
	Degré d'alignement des modalités du FEM, des projets et des instruments avec les besoins et les défis de pays	<ul style="list-style-type: none"> - Documentation liée aux projets (ProDocs, MTE, TE, TER, etc.) - PMIS du FEM - Bases de données de projets de l'Agence 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires - Analyse du portefeuille du FEM (par domaine d'intervention, agence, modalité et l'état de projet)
		<ul style="list-style-type: none"> - Représentants du gouvernement - Personnel de l'Agence du FEM - Représentants des bailleurs de fonds et de la société civile 	<ul style="list-style-type: none"> - Consultation des parties prenantes - Groupes de discussion et entretiens individuels
		<ul style="list-style-type: none"> - Cadre juridique du Maroc en matière d'environnement 	<ul style="list-style-type: none"> - Revue littéraire & méta-analyse des rapports d'évaluations - Chronologie et causalité historique

Questions-clés	Indicateurs/ Données de base	Sources d'information	Méthodologie
<p>b) L'appui du FEM est-il pertinent par rapport aux différents bénéfices environnementaux mondiaux recherchés par le Fonds dans ses différents domaines d'intervention (changement climatique, biodiversité, eaux internationales, dégradation des sols, gestion des substances chimiques) ?</p>	<p>Degré d'alignement de l'appui du FEM et des résultats avec des indicateurs environnementaux mondiaux dans les domaines d'intervention du FEM</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Plan d'Action National des Conventions - RAF et STAR indice des bénéfices mondiaux (pour la biodiversité et le changement climatique) - Indicateurs de l'environnement mondial (LD, IW, ODS, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires - Visites des sites des projets - Protocoles de l'examen des projets
	<p>Degré d'alignement de l'appui du FEM et des résultats avec les objectifs du domaine d'intervention</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Cadre juridique du Maroc en matière d'environnement 	<ul style="list-style-type: none"> - Revue littéraire & méta-analyse des rapports d'évaluation - Chronologie et causalité historique
	<p>Degré d'alignement de l'appui du FEM et des résultats avec des objectifs et des engagements nationaux en vertu des conventions et des accords environnementaux multilatéraux (MEAs)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Stratégies des phases de domaine d'intervention du FEM - Site web du FEM 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires
		<ul style="list-style-type: none"> - Documents de la Convention et des sites Web - Rapports nationaux et communications aux conventions 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires
		<ul style="list-style-type: none"> - Documentation liée aux projet (ProDocs, PIRs, TEs, TERs, etc.) - GEF PMIS - Base de données des projets de l'Agence 	<ul style="list-style-type: none"> - Analyse du portefeuille du FEM (par domaine d'intervention, agence, modalité et état de projet)
		<ul style="list-style-type: none"> - Fonctionnaires du Gouvernement - Personnel de l'Agence du FEM - Représentants des bailleurs de fonds et de la société civile 	<ul style="list-style-type: none"> - Consultation des parties prenantes - Groupes de discussion et entretiens individuels
<ul style="list-style-type: none"> - Évaluation des bénéfices mondiaux 	<ul style="list-style-type: none"> - Revue littéraire 		

Questions-clés	Indicateurs/ Données de base	Sources d'information	Méthodologie
<p>c) L'appui du FEM est-il pertinent par rapport aux programmes et stratégies du FEM, et ses plans d'action au Maroc ?</p>	<p>Degré d'alignement de l'appui du FEM avec National Environmental Action Plan (NEAP), rapports nationaux de Conventions de Rio, Stratégie Nationale pour la Biodiversité et Plan d'Action (NBSAP);</p> <p>Plan d'implémentation National (NIP) de POPs, Capacité Nationale d'auto-évaluation (NCSA), etc.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports des Activités Habilitantes du FEM (ex. NCSA, NEAP, NAPA, National reports to UN Conventions, etc.) - Fonctionnaires du Gouvernement - Personnel de l'Agence du FEM - Représentants des bailleurs de fonds et de la société civile 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires - Plateforme de discussion en ligne - Consultation des parties prenantes (groupes de discussion, entretiens individuels)
<p>d) Le FEM et ses Entités d'exécution appuient-ils le Maroc et ses priorités en matière d'environnement et de développement viable, l'amélioration du processus décisionnel et l'appropriation des projets ?</p>	<p>Des exemples de nouveaux mécanismes de prise de décision et les décisions résultantes</p> <p>Changements dans le degré d'appropriation des pays au fil du temps</p> <p>Exemples d'efforts nationaux / locaux vers des activités de développement durable</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Instrument du FEM - Décisions du Conseil - Stratégies des domaines d'intervention - Programmation des stratégies des FEM-4 et FEM-5 - Documentation liée aux projets (ProDocs, PIRs, TEs, TERs, etc.) - PMIS du FEM - Bases de données de projets de l'Agence - Personnel du Secrétariat du FEM - Personnel technique de l'Agence - Évaluation des bénéfices environnementaux mondiaux - Cadre juridique du Maroc en matière d'environnement 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires - Analyse du portefeuille du FEM (par domaine d'intervention, agence, modalité et état du projet) - Entretiens - Revue littéraire & méta-analyse des rapports d'évaluation - Revue littéraire & méta-analyse des rapports d'évaluation

Questions-clés	Indicateurs/ Données de base	Sources d'information	Méthodologie
		<ul style="list-style-type: none"> - Évaluation de l'appropriation par le pays 	<ul style="list-style-type: none"> - Chronologie et analyse de causalité historique - Études documentaires - Entretiens
<p>e) L'appui du FEM a-t-il développé des capacités et opportunités en matière de coopération Sud-Sud entre le Maroc et d'autres pays concernant la gestion des questions environnementales?</p>	<p>Preuves / exemples de l'expérience partagée avec les pays Sud / Sud et d'autres pays en matière de gestion de l'environnement</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Études de cas - Évaluations thématiques au niveau du pays, la région, le monde - Documents de la Convention et des sites Web - Rapports nationaux et Communications aux Conventions - Information nationale et internationale /référentiels de données 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires - Revue littéraire & méta-analyse des rapports d'évaluations - Entretiens
Efficiences			
<p>a) Combien de temps, d'efforts et de ressources financières (y compris le co-financement) faut-il pour élaborer et exécuter des projets au Maroc, en fonction des modalités de l'appui du FEM ?</p>	<p>Les indicateurs de processus : (étapes du cycle de projet), la préparation et le coût de mise en œuvre selon le type de modalités, etc.</p> <p>Nombre de projets abandonnés, annulés et rejetés</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Documentation liée aux projets (ProDocs, PIRs, MTEs, TEs, TERs, etc.) - PMIS du FEM - Base de données de projets de l'Agence - Processus de RAF - Personnel du Secrétariat du FEM, personnel de l'agence, des responsables gouvernementaux 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires - Analyse du portefeuille du FEM - Chronologie - Entretiens et visites de terrain - Protocoles d'examen des projets

Questions-clés	Indicateurs/ Données de base	Sources d'information	Méthodologie
	Financement du FEM vs cofinancement	<ul style="list-style-type: none"> - PMIS du FEM - Portefeuille du FEM - Bénéficiaires du Gouvernement, bailleurs de fonds, ONG - PMIS et les documents de projets 	
<p>b) Quels sont les rôles, types d'engagements, de coordination et de synergies entre les différentes parties prenantes dans l'exécution de projets au Maroc ?</p>	Niveau de participation des différents groupes de parties prenantes à des réunions de forums et / ou des coordinations liées au FEM, consignées dans les procès-verbaux des réunions	<ul style="list-style-type: none"> - Revues en relation avec les projets (PIRs, TEs, TERs, etc.) - Compte rendu des réunions 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires - Méta-analyse des rapports d'évaluations -
	Définition des rôles et responsabilités des acteurs nationaux du FEM	<ul style="list-style-type: none"> - Personnel responsable du projet - Représentants du gouvernement - Personnel du Secrétariat du FEM - Personnel technique de l'Agence du FEM 	<ul style="list-style-type: none"> - Groupes de discussion et entretiens individuels - Visites de terrain - Analyse institutionnelle - Plateforme de consultation en ligne
	Types et qualité de la coordination entre les projets du FEM et d'autres bailleurs de fonds		
	Existence d'un mécanisme national de coordination pour le soutien du FEM		
<p>c) Existe t-il des synergies entre : a) Agences du FEM dans la programmation et l'exécution de l'appui du FEM ; b) institutions nationales pour l'appui du FEM ; et c) l'appui du FEM et celui</p>	Preuve de l'interaction et la coopération entre les acteurs	<ul style="list-style-type: none"> - Revues en relation avec le projet (PIRs, TEs, TERs, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires et méta-analyse des rapports d'évaluation - Entretiens et visites de terrain - Plateforme de consultation en ligne
	Preuve d'une communication efficace et un soutien technique entre les agences et	<ul style="list-style-type: none"> - Personnel de l'Agence du FEM - Les agences d'exécution nationales - Le personnel du projet 	

Questions-clés	Indicateurs/ Données de base	Sources d'information	Méthodologie
<p>d'autres bailleurs de fonds au Maroc ?</p>	<p>les organisations de projets du FEM</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Responsables gouvernementaux nationaux et locaux - Le personnel des ONG et des représentants de bailleurs de fonds 	
	<p>Des exemples de complémentarité de l'appui du FEM</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Les évaluations d'autres projets de bailleurs de fonds 	<ul style="list-style-type: none"> - Méta-analyse des rapports d'évaluation
<p>d) Quel est le rôle du suivi et de l'évaluation (S&E) concernant la gestion adaptative et l'efficience globale au Maroc ?</p>	<p>Preuves de l'utilisation du S & E pour améliorer la gestion et la performance des projets</p> <p>Cas de l'examen et l'utilisation des leçons apprises</p> <p>Outils du FEM de suivi correctement remplis et utilisés</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Documentation en relation avec le projet (en particulier PIRs, MTEs, TEs, TERs) - Personnel de l'agence du FEM et les points focaux - Outils de suivi du FEM 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires - Analyse du portefeuille du - Entretiens - Plateforme de consultation en ligne
	<p>Preuves des leçons apprises transférées à des initiatives parallèles ou incorporées dans des initiatives futures (projets, programmes, politiques e portefeuilles)</p> <p>Nombre de cas de leçons apprises précédents intégrées aux nouveaux documents de projet</p> <p>% of documents de projet avec les leçons apprises précédentes intégrées</p> <p>Notation de suivi & évaluation</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Documents de Projet - Rapport des évaluations finales du projet - Rapports MTE - Les décideurs / responsables gouvernementaux - Secrétariat du FEM et personnel de l'Agence du FEM 	<ul style="list-style-type: none"> - Études documentaires - Entretiens - Plateforme de discussion en ligne

Annex C: MOROCCO NATIONAL PORTFOLIO

GEF ID	Agency	Focal Area	Title	GEF replenishment	Type	Status	Trust Fund	Executing partner / agency	Type of executing partner / agency	PPG(s)	GEF Grant Amount (US\$)	Co-finance Amount (US\$)	Date of project approval	Start date	End date
4112	AfDB	CC	Energy Efficiency in the Industrial Sector	GEF - 4	FSP	Council Approved	GET	AGENCY FOR THE DEVELOPMENT OF RENEWABLE ENERGY AND ENERGY EFFICIENCY (ADEREE)	Government	80,000	2,730,000	17,556,250	17-Mar-10		1-Dec-14
4738	FAO	POPs	Disposal of Obsolete Pesticides including POPs and Implementation of Pesticides Management Programme	GEF - 5	FSP	Council Approved	GET	Ministries of Agriculture, Environment and Public Health		50,000	3,500,000	25,730,000	29-Feb-12		
5481	FAO	MFA	Conservation of Biodiversity and Mitigation of Land Degradation Through Adaptive Management	GEF - 5	MSP	PIF Approved	GET	National Institute for Agricultural Research INRA	Government	-	771,918	7,850,000	9-Jan-14		

GEF ID	Agency	Focal Area	Title	GEF replenishment	Type	Status	Trust Fund	Executing partner / agency	Type of executing partner / agency	PPG(s)	GEF Grant Amount (US\$)	Co-finance Amount (US\$)	Date of project approval	Start date	End date
			of Agricultural Heritage Systems												
5685	IFAD	CC	Increasing Productivity and Adaptive Capacities in Mountain Areas of Morocco (IPAC-MAM)	GEF - 5	FSP	PIF Cleared	SCCF		GEF Agency	-	6,510,000	24,000,000			
2632	IFAD/ UNIDO	MFA	MENARID: Participatory Control of Desertification and Poverty Reduction in the Arid and Semi Arid High Plateau Ecosystems of Eastern Morocco	GEF - 4	FSP	Under Implementation	GET	UNIDO, HCEFLCD, MARDMF	Multilateral	350,000	5,998,422	19,089,096	24-Apr-08	14-Oct-10	
1	UNDP	BD	Transhumance for Biodiversity Conservation in the Southern High Atlas	GEF - 2	FSP	Project Completion	GET	Ministry of Agriculture, Rural Development and Maritime Fisheries	Government	117,400	4,252,000	5,387,000	1-Dec-99	7-Nov-00	7-Feb-11

GEF ID	Agency	Focal Area	Title	GEF replenishment	Type	Status	Trust Fund	Executing partner / agency	Type of executing partner / agency	PPG(s)	GEF Grant Amount (US\$)	Co-finance Amount (US\$)	Date of project approval	Start date	End date
39	UNDP	CC	Elaboration of a National Climate Change Strategy and Action Plan	GEF - 2	EA	Project Completion	GET	Government of Morocco, Secretariat of State for the Environment	Government	-	140,000		7-Oct-99	22-Feb-00	1-Sep-02
646	UNDP	CC	Market Development for Solar Water Heaters	GEF - 2	FSP	Project Completion	GET	Ministry of Energy and Mines/Centre for the Development of Renewable	Government	-	2,965,000	1,700,000	7-May-99	8-Nov-00	31-Dec-08
1673	UNDP	POPs	Initial assistance to Morocco to meet its obligations under the Stockholm Convention on Persistent Organic Pollutants (POPs).	GEF - 2	EA	Project Completion	GET	Ministry of Land Planning, Urbanism, Housing & Environment	Government	-	496,800	60,000	19-Apr-02	26-Aug-02	5-Feb-06
1820	UNDP	MFA	National Capacity Self-Assessment (NCSA) for Global Environmental Management	GEF - 3	EA	Project Completion	GET	Ministry of Land Planning, Urbanism, Housing and Environment (MLPHUHE)	Government	-	200,000	50,000	16-Apr-03	27-Feb-04	1-Dec-07

GEF ID	Agency	Focal Area	Title	GEF replenishment	Type	Status	Trust Fund	Executing partner / agency	Type of executing partner / agency	PPG(s)	GEF Grant Amount (US\$)	Co-finance Amount (US\$)	Date of project approval	Start date	End date
2275	UNDP	MFA	The Middle Atlas Forest Restoration project	GEF - 3	MSP	Under Implementation	GET	Haut Commissariat Des Eaux et Forets a La Lutte Contre La Desertification (HCEFLCD)	Foundation	32,600	965,345	2,112,800	8-Feb-06	15-Nov-06	30-Jun-14
2554	UNDP	CC	Energy Efficiency Codes in Residential Buildings and Energy Efficiency Improvement in Commercial and Hospital Buildings in Morocco	GEF - 3	FSP	Under Implementation	GET	UNDP	Multilateral	275,000	3,000,000	15,733,910	1-Aug-06	26-Jun-09	31-Dec-14
3082	UNDP	POPs	Safe Management and Disposal of PCBs, Pillar I	GEF - 4	FSP	Under Implementation	GET	Ministere de l'amenagement du territoire de l'eau et de l'environnement	Government	334,900	2,198,000	5,173,200	16-Nov-07	12-Feb-09	30-Jun-13
3919	UNDP	BD	Mainstreaming Biodiversity into Value Chains for	GEF - 4	MSP	Under Implementation	GET	UNDP	GEF Agency	50,000	950,000	3,375,000	12-Mar-09	6-Jul-11	30-Apr-15

GEF ID	Agency	Focal Area	Title	GEF replenishment	Type	Status	Trust Fund	Executing partner / agency	Type of executing partner / agency	PPG(s)	GEF Grant Amount (US\$)	Co-finance Amount (US\$)	Date of project approval	Start date	End date
			Mediterranean Medicinal and Aromatic Plants												
3989	UNDP	BD	MENARID: A Circular Economy Approach to Agrobiodiversity Conservation in the Souss-Massa Drâa Region of Morocco	GEF - 4	FSP	CEO Approved	GET	Ministry of Agriculture	Government	80,000	2,647,272	7,500,000	24-Jun-09		30-Mar-17
4853	UNDP	BD	National Biodiversity Planning to Support the Implementation of the CBD 2011-2020 Strategic Plan in Morocco	GEF - 5	EA	Under Implementation	GET	Ministry of Energy, Mines, Water and Environment (MEMWE)	Government	-	220,000	150,000	16-Apr-12	4-Jan-13	31-Dec-14
5358	UNDP	CC	Mainstreaming Climate Change in the National Logistics Strategy and	GEF - 5	FSP	Council Approved	GET	Ministry of Equipment and Transport	Government	-	2,274,429	17,550,000	7-Nov-13		

GEF ID	Agency	Focal Area	Title	GEF replenishment	Type	Status	Trust Fund	Executing partner / agency	Type of executing partner / agency	PPG(s)	GEF Grant Amount (US\$)	Co-finance Amount (US\$)	Date of project approval	Start date	End date
			Roll-Out of Integrated Logistics Platforms												
5359	UNDP	CC	Mainstreaming Climate Change in the National Logistics Strategy and Roll-Out of Integrated Logistics Platforms	GEF - 5	FSP	PIF Approved	GET	Ministry of Equipment and Transport	Government	-					
5539	UNDP	CC	Promoting the Development of Photovoltaic Pumping Systems for Irrigation	GEF - 5	FSP	Council Approved	GET	National Agency for the Development of Renewable Energy and Energy Efficiency (ADEREE)		-	2,639,726	49,100,000			
5605	UNDP	BD	Developing a National Framework on Access to and Benefit-Sharing of Genetic Resources	GEF - 5	MSP	PIF Approved	GET	Department of Environment of the Ministry of Energy, Mines, Water	Government	-	812,785	1,400,000	19-Nov-13		

GEF ID	Agency	Focal Area	Title	GEF replenishment	Type	Status	Trust Fund	Executing partner / agency	Type of executing partner / agency	PPG(s)	GEF Grant Amount (US\$)	Co-finance Amount (US\$)	Date of project approval	Start date	End date
			and Traditional Knowledge as a Strategy to Contribute to the Conservation and Sustainable Use of Biodiversity in Morocco					and Environment							
149	UNEP	BD	National Biodiversity Strategy, and Action Plan and First National Report to the CBD	GEF - 1	EA	Project Closure	GET	Ministry of the Environment, Direction de l'observation, des Etudes et de la Coordination - DOEC	Government	-	191,200		24-Apr-97	27-Aug-97	31-Dec-05
484	UNEP	BD	Strengthening the Clearing House Mechanism Focal Point for the Participation in the Pilot Phase of the CHM of the CBD	GEF - 1	EA	Project Closure	GET	Ministry of the Environment, Direction de l'observation, des Etudes et de la Coordination - DOEC	Government	-	14,000		1-Jun-98	1-Jun-98	31-Dec-05

GEF ID	Agency	Focal Area	Title	GEF replenishment	Type	Status	Trust Fund	Executing partner / agency	Type of executing partner / agency	PPG(s)	GEF Grant Amount (US\$)	Co-finance Amount (US\$)	Date of project approval	Start date	End date
3008	UNEP	BD	Development of the National Clearing House Mechanism, Capacity Assessment for ABS and Taxonomy in Morocco, and Updating of the NBSAP	GEF - 4	EA	Project Completion	GET	Ministry of Land Planning, Water and Environment	Government	-	207,500	20,000	22-Jun-10	30-Sep-10	31-Mar-12
4139	UNEP	CC	Market Transformation for Energy Efficient Lighting in Morocco	GEF - 4	MSP	Under Implementation	GET	UNEP/DTIE with the Ministry of Energy, Mines, Water, and Environment (MEMWE)	Government	20,000	889,091	5,931,204	29-Jan-10	21-Mar-12	31-Dec-13
5600	UNEP	POPs	Review and update of the national implementation plan for the Stockholm Convention on Persistent Organic	GEF - 5	EA	CEO Approved	GET	Ministry of Energy, Mines, Water and Environment / Department of Environment	Government	-	200,913		11-Oct-13		

GEF ID	Agency	Focal Area	Title	GEF replenishment	Type	Status	Trust Fund	Executing partner / agency	Type of executing partner / agency	PPG(s)	GEF Grant Amount (US\$)	Co-finance Amount (US\$)	Date of project approval	Start date	End date
			Pollutants (POPs)												
3883	UNIDO	POPs	Safe PCB Management Programme in Morocco, Pillar II	GEF - 4	FSP	Under Implementation	GET	Ministère de l'Aménagement du Territoire, de l'Eau et de l'Environnement (Ministry of Land Planning, Water and Environment)	Government	-	2,437,600	4,856,000	16-Nov-07	22-Sep-09	31-Dec-14
409	World Bank	BD	Protected Areas Management	GEF - 1	FSP	Project Closure	GET	Forest and Soil Conservation Dept.	Government	250,000	10,500,000	5,200,000	1-Jan-98	14-Nov-00	30-Jun-08
647	World Bank	CC	Integrated Solar Combined Cycle Power Plant (formerly Solar Based Thermal Power Plant)	GEF - 2	FSP	Project Completion	GET	ONE/Independent Power Producer	Private Sector	700,000	43,200,000	524,600,000	7-May-99	20-Apr-07	31-Dec-12
1838	World Bank	CC	Energy and Environment Upgrading of the Industrial Park of Sidi Bernoussi	GEF - 3	MSP	Project Closure	GET	izdihar	Private Sector	-	750,000	11,150,000	20-Feb-03		30-Jun-07

GEF ID	Agency	Focal Area	Title	GEF replenishment	Type	Status	Trust Fund	Executing partner / agency	Type of executing partner / agency	PPG(s)	GEF Grant Amount (US\$)	Co-finance Amount (US\$)	Date of project approval	Start date	End date
			Zenata, Casablanca												
3967	World Bank	CC	Integrating Climate Change in Development Planning and Disaster Prevention to Increase Resilience of Agricultural and Water Sectors	GEF - 4	FSP	CEO Endorsed	SCCF			200,000	4,345,454	26,950,000	24-Jun-09		15-Oct-15
4198	World Bank	IW	MED: Integrated Coastal Zone Management-Mediterranean Coast	GEF - 4	FSP	CEO Endorsed	GET			200,000	5,180,000	20,000,000	17-Mar-10		15-Jun-17
5292	World Bank	MFA	MENA: Morocco GEF Social and Integrated Agriculture (ASIMA)	GEF - 5	FSP	CEO Endorsed	GET	Government	Government	-	6,440,000	35,540,000	9-Nov-11		